



# **IL RUOLO DEI REVISORI DEI CONTI NEL RAPPORTO COMUNICATIVO ENTE/AMMINISTRAZIONI CENTRALI**

*Giancarlo Verde*

*Direttore Centrale della finanza locale*

**MINISTERO DELL'INTERNO**

*Dipartimento per gli Affari Interni e Territoriali*



*IL RUOLO DEI REVISORI DEI CONTI NEL RAPPORTO COMUNICATIVO ENTE/AMMINISTRAZIONI CENTRALI*

Ruolo acquisito dai revisori nel tempo:

UN PO' DI STORIA

- Dalla 142 del 1990 al decreto legge n.172 del 2012  
(IL TUEL è SEMPRE STATO AVANZATO!!!)



## IL CONTESTO ( **MOLTO COMPLICATO!!**)

- Periodo di notevoli modifiche legislative ai sistemi di contabilità
- Difficoltà delle strutture a rispondere al nuovo contesto
- Eliminazione dei controlli sugli atti
- Introduzione di misure per il controllo e la riduzione della spesa



*IL RUOLO DEI REVISORI DEI CONTI NEL RAPPORTO COMUNICATIVO ENTE/AMMINISTRAZIONI CENTRALI*

## IL REVISORE VISTO COME FIGURA DI RIFERIMENTO

- Per affidabilità
- Per preparazione



## CONSEGUENZE:

- Aumento esponenziale delle competenze
- Aumento esponenziale degli adempimenti
- Aumento esponenziale delle responsabilità



## CONTRADDIZIONI:

- **Compensi inadeguati**  
*(scoraggia l'impegno)*
- **Rimborsi esigui**  
*(scoraggia gli accessi)*
- **Aleatorietà degli incarichi**  
*(scoraggia la formazione continua)*



*IL RUOLO DEI REVISORI DEI CONTI NEL RAPPORTO COMUNICATIVO ENTE/AMMINISTRAZIONI CENTRALI*

## COME SI MUOVE ALLORA IL REVISORE?

In questo mare di difficoltà il revisore deve svolgere il suo ruolo delicato, creando il giusto rapporto con la struttura gestionale ma anche con gli organi politici.

SERVE **EMPATIA TECNICA**, BISOGNA, NEL GIUSTO,  
COINVOLGERSI.



## COME SI MUOVE ALLORA IL REVISORE?

Il revisore deve vivere la realtà dell'ente e tenere sempre presenti le difficoltà che anche il responsabile finanziario deve affrontare.

**Non deve mai sentirsi controparte!!!  
Occorre immedesimarsi**



*IL RUOLO DEI REVISORI DEI CONTI NEL RAPPORTO COMUNICATIVO ENTE/AMMINISTRAZIONI CENTRALI*

La capacità di comunicazione è parte fondante del ruolo, specie negli enti di maggiore dimensione, dove l'incombenza del mondo dell'informazione è notevole



*IL RUOLO DEI REVISORI DEI CONTI NEL RAPPORTO COMUNICATIVO ENTE/AMMINISTRAZIONI CENTRALI*

La comunicazione si dispiega in due ambiti

- Verso la struttura
- Verso la cittadinanza ed i media



*IL RUOLO DEI REVISORI DEI CONTI NEL RAPPORTO COMUNICATIVO ENTE/AMMINISTRAZIONI CENTRALI*

La comunicazione si dispiega in due ambiti

➤ Verso la struttura

*Quasi una funzione didattica*



## La comunicazione si dispiega in due ambiti

### ➤ Verso la cittadinanza ed i media

*è importante, in questo caso, modificare l'atteggiamento, si deve essere a-  
tecnici e immedesimarsi con il modo di pensare di chi non ha gli strumenti  
conoscitivi della contabilità*



*IL RUOLO DEI REVISORI DEI CONTI NEL RAPPORTO COMUNICATIVO ENTE/AMMINISTRAZIONI CENTRALI*

La comunicazione deve essere misurata e limitata ai soli casi necessari, ma non deve mancare quando appare indispensabile. Sempre con un tono di servizio e mai di protagonismo e smussando toni e situazioni.



*IL RUOLO DEI REVISORI DEI CONTI NEL RAPPORTO COMUNICATIVO ENTE/AMMINISTRAZIONI CENTRALI*

**MA ALLORA IL REVISORE E' UN SANTO??**



*IL RUOLO DEI REVISORI DEI CONTI NEL RAPPORTO COMUNICATIVO ENTE/AMMINISTRAZIONI CENTRALI*

Il revisore non è un Santo ma è un professionista e la sfida consiste nel far bene la propria attività nonostante il contesto in cui opera e la relazione/comunicazione con la struttura e la politica è essenziale quanto la preparazione tecnica e giuridica.



**ATTO DI INDIRIZZO DELL' OSSERVATORIO SULLA FINANZA E LA CONTABILITA' DEGLI ENTI LOCALI DEL 20 FEBBRAIO 2018 CONTENENTE PROPOSTE DI MODIFICA DEL REGOLAMENTO PER L'ISTITUZIONE DELL'ELENCO DEI REVISORI DEI CONTI DEGLI ENTI LOCALI E LE MODALITA' DI SCELTA DELL'ORGANO DI REVISIONE ECONOMICO-FINANZIARIO. PUNTI ESSENZIALI**

- **PREVISIONE DELL'OBBLIGO DEL PERIODO DI COLLABORAZIONE PER LA PRIMA ISCRIZIONE**
- **ISTITUZIONE DI UNA QUARTA FASCIA SOPRA 50.000 ABITANTI**
- **PREVISIONE DELL'INCREMENTO DEI CREDITI FORMATIVI**
- **DIFFUSIONE ANNUALE DI UN CORSO ON LINE DA PARTE DEL MINISTERO DELL'INTERNO CON TEST A DISTANZA**
- **MODIFICHE ALLE MODALITÀ DI SORTEGGIO**