

Gestione della Crisi d'Impresa

Roma

Corso di perfezionamento universitario
Area: Governance, Risk & Compliance



L'Executive Education

*L'Executive Education mira a supportare i partecipanti a **massimizzare il loro business impact** sostenendo la loro **crescita personale e professionale**.*

Il Corso di Perfezionamento Universitario in Gestione della Crisi d'Impresa è progettato e sviluppato in collaborazione con la Luiss School of Law e offre una metodologia didattica multidisciplinare che si focalizza sia sui profili giuridici, anche alla luce della giurisprudenza di merito e di legittimità, che sugli aspetti economico-aziendali.

*La collaborazione tra la **Luiss Business School** e la **Luiss School of Law** garantisce al partecipante una visione completa e approfondita delle tematiche del programma.*

Area: Corporate Governance, Risk & Compliance

*I programmi dell'Area **Corporate Governance, Risk & Compliance** mirano a formare una classe essenziale di professionisti nell'ambito aziendale moderno. La funzione che sono chiamati a svolgere è di fondamentale importanza. La gestione e il controllo dei rischi, infatti, include rischi di mercato, rischi di business, rischi legati alla concorrenza, rischi finanziari, d'immagine e di non compliance, solo per citarne alcuni. La corretta gestione di tali eventualità è ciò che determina in larga parte il successo aziendale. Inoltre, di pari passo alla gestione dei rischi, il professionista avrà gli strumenti adatti per essere costantemente aggiornato sulla compliance aziendale dal punto di vista legale e per apportare nuovi stimoli in termini di creatività e di valore aggiunto.*

Corso di Perfezionamento Universitario in Gestione della Crisi d'Impresa

Il **corso di perfezionamento universitario in Gestione della Crisi d'Impresa** nasce dalla collaborazione tra la Luiss Business School e la Luiss School of Law e fornisce gli strumenti necessari per affrontare **l'impatto di una crisi aziendale con un assetto tempestivo**, impiegando figure professionali in risposta alle crescenti richieste nel settore che risultano di difficile reperimento nel mercato.

In particolare, alla luce della riforma del 2019, la quale prevede l'adeguamento delle norme italiane a quelle degli altri paesi europei, è importante saper sfruttare i tool forniti dal percorso al fine di **prevenire e gestire la crisi di impresa**.

I professionisti in aula avranno l'opportunità di confrontarsi con i nuovi regimi di gestione e allinearsi perfettamente alle nuove linee guida volgendo lo sguardo ad un approccio innovativo e pensato per professionisti del settore che operano nel campo della crisi d'impresa e/o del turnaround management.

Nel programma inoltre saranno trattate le più recenti novità normative e giurisprudenziali varate a seguito dell'emergenza sanitaria legata al Covid 19 che ha determinato il configurarsi di una nuova connotazione di crisi d'impresa.

Partner

Il corso è svolto in collaborazione con la Luiss School of Law. Le iniziative e la sfera d'interessi della Luiss School of Law coprono tutti gli ambiti giuridici e le diverse branche del diritto, ponendosi in una prospettiva che guarda con grande attenzione all'ordinamento dell'Unione Europea e al contesto internazionale.

Obiettivi

Alla luce della riforma organica delle procedure concorsuali, il corso di perfezionamento Universitario in Gestione della Crisi d'Impresa punta a fornire agli allievi un quadro analitico:

- dei principi che governano le procedure concorsuali anche transnazionali alla luce del regolamento europeo n. 848 del 2015 e dei documenti prodotti dall'Uncitral (Gruppo V - Insolvency Law);

- degli strumenti di emersione tempestiva della crisi al fine della salvaguardia del valore aziendale;
- degli strumenti negoziali e giurisdizionali di composizione della crisi;
- della procedura di liquidazione;
- delle procedure di amministrazione straordinaria;
- della procedura di sovraindebitamento.

A chi è rivolto

Il corso è diretto a **professionisti già attivi nel mondo del lavoro pubblico e privato** (Dottori Commercialisti, Avvocati, Esperti Contabili, consulenti aziendali) che intendono indirizzare il proprio sviluppo professionale nella gestione delle crisi di impresa; e ad imprenditori, responsabili finanziari, rappresentanti di organizzazioni sindacali o di società finanziarie che desiderano sviluppare una concreta professionalità nel campo della ristrutturazione d'impresa.

Requisiti di ammissione: laurea magistrale, magistrale a ciclo unico, vecchio ordinamento.

CFU

Il corso di perfezionamento in Gestione della Crisi di Impresa prevede la realizzazione di un **project work finale** e conferisce ai propri partecipanti numero **6 CFU**.

Sede

Il corso sarà erogato On Campus nella sede di Roma - Villa Blanc ma è fruibile anche a distanza (streaming) in tutto o in parte in base a specifiche esigenze personali ovvero al protrarsi dei provvedimenti restrittivi sul distanziamento sociale.

Programma

Il programma ha una durata complessiva di 2 mesi per un totale di 5 moduli organizzati in 5 weekend alterni (venerdì pomeriggio e sabato tutta la giornata). Il corso di perfezionamento in Gestione della Crisi di Impresa prevede la realizzazione di un **project work finale** e conferisce ai propri partecipanti numero **6 CFU**.

Curriculum

Modulo 1: Gestione della crisi e Stakeholders Engagement

Argomenti (2 incontri per un totale di 12 ore)

-
- Il ciclo di vita delle imprese e la fase di declino

 - Definizione della nozione di crisi d'impresa

 - Fattori determinanti e diverse cause di declino aziendale

 - Identificare e diagnosticare la fase di declino: modelli predittivi

 - Strumenti e metodologie di verifica e analisi della crisi: la due diligence e gli indicatori di crisi

 - Responsabilità degli amministratori nelle crisi delle società di capitali

 - L'impatto del turnaround sugli stakeholders aziendali

 - Strategie di comunicazione per costruire il consenso sul piano di turnaround

 - Sviluppare un piano di turnaround credibile e sostenibile che allinei gli interessi di tutti gli attori coinvolti: creditori, istituti finanziari, dipendenti, associazioni di categoria e sindacali, istituzioni del territorio / nazionali

 - Il bilancio sostenibile e il codice etico

 - Focus sugli effetti del turnaround e del re-sizing

Modulo 2: Definizione del Piano di Turnaround: profili economici, giuridici e finanziari

Argomenti (2 incontri per un totale di 12 ore)

-
- Il turnaround e il ruolo degli organi di composizione della crisi
-

- Gli organi di controllo: ruoli, competenze e responsabilità del collegio sindacale e della società di revisione/i revisori contabili
- Il Piano per il risanamento dell'esposizione debitoria e il riequilibrio della situazione finanziaria: accordi giudiziali e stragiudiziali
- Crisi d'impresa e posizione finanziaria: la gestione della tesoreria durante la crisi
- Il fabbisogno finanziario nel processo di ristrutturazione
- Piano di ristrutturazione e interventi sulla struttura finanziaria
- Gli strumenti finanziari legati all'equity
- La dimensione bancaria nel processo di ristrutturazione e il monitoraggio del piano di ristrutturazione della crisi
- Il ruolo delle banche e degli istituti finanziari nelle procedure di negoziazione della crisi: gli NPLs (Non Performing Loans)

Modulo 3: Negoziazione e attuazione del Piano di Turnaround

Argomenti (2 incontri per un totale di 12 ore)

- Il processo negoziale: la valutazione dei vincoli normativi, la scelta dello strumento giuridico, la sua configurazione in concreto e gli attori coinvolti (società, creditori e proprietà)
- La trasformazione aziendale e le competenze di Change Management
- Guidare gli altri per guidare il cambiamento e l'organizzazione: strumenti di team building ed engagement
- La motivazione del Top Management alla guida del turnaround e la disseminazione degli obiettivi attraverso tutta l'organizzazione
- Il Conflict management e le tecniche di negoziazione per la risoluzione dei conflitti
- Auto-consapevolezza e diversi stili di leadership per gestire le diverse casistiche e fasi della crisi

Modulo 4: Strumenti di continuità aziendale

Argomenti (2 incontri per un totale di 12 ore)

- Il Piano per il risanamento del debito e il riequilibrio della situazione finanziaria
- L'accordo di ristrutturazione dei debiti: disciplina e percorso
- Il Piano funzionale all'accordo di ristrutturazione dei debiti: l'accordo di ristrutturazione con intermediari finanziari
- Lo strumento del concordato preventivo nel processo di ristrutturazione
- Il concordato prenotativo e le quick sales di beni, aziende e rami d'azienda
- Il concordato preventivo di natura liquidatoria
- Il concordato preventivo con continuità aziendale: la disciplina
- Il Piano nelle diverse fattispecie di concordato con continuità aziendale
- I patti paraconcordatari: legittimità e contenuto
- La proposta di concordato nei Gruppi di imprese

- L’attestazione di fattibilità e le attestazioni speciali
- Disciplina dei contratti pendenti
- L’esecuzione del concordato con continuità aziendale
- La valutazione di adeguatezza dei sistemi e delle procedure interne
- La Valutazione delle procedure di: adeguata verifica, registrazione, segnalazione delle operazioni sospette
- Il rischio di condanna per violazione di norme antiriciclaggio e il nuovo reato di autoriciclaggio

Modulo 5: Amministrazione straordinaria nelle grandi imprese in crisi

Argomenti (2 incontri per un totale di 12 ore)

- Insolvenza della grande e grandissima impresa: i principi dell’impianto di disciplina
- Amministrazione straordinaria della grande impresa: presupposti e funzione
- Il c.d. doppio binario: accertamento delle concrete prospettive di recupero dell’equilibrio economico
- L’accesso immediato per le grandissime imprese
- Organi ed effetti della procedura
- Programma di cessione dei complessi aziendali e programma di risanamento
- Disposizioni ed orientamenti comunitari sugli aiuti di Stato per il salvataggio delle imprese in difficoltà
- Gruppo di imprese nell’amministrazione straordinaria
- Disciplina per le società operanti nel settore dei servizi pubblici essenziali

Calendario e Sede

Calendario

	DURATA	DATE ROMA
	10 incontri (60 ore di formazione)	9 apr. – 29 mag. 2021
Modulo 1 – Gestione della crisi e Stakeholders Engagement	2 incontri (12 ore di formazione)	9, 10 apr. 2021
Modulo 2 – Definizione del Piano di Turnaround: profili economici, giuridici e finanziari	2 incontri (12 ore di formazione)	23, 24 apr. 2021
Modulo 3 – Negoziazione e attuazione del Piano di Turnaround	2 incontri (12 ore di formazione)	7, 8 mag. 2021
Modulo 4 – Strumenti di continuità aziendale	2 incontri (12 ore di formazione)	21, 22 mag. 2021

Modulo 5 – Amministrazione straordinaria nelle grandi imprese in crisi

2 incontri
(12 ore di formazione)

28, 29 mag. 2021

Orario Sede Roma

Le lezioni si svolgeranno il venerdì ore 15:00 - 19:00 e il sabato ore 09:00 - 18:00 presso la Luiss Business School - Villa Blanc, **Via Nomentana 216**, 00162 **Roma** ma saranno fruibili anche a distanza (streaming) in tutto o in parte in base a specifiche esigenze personali ovvero al protrarsi dei provvedimenti restrittivi sul distanziamento sociale.

Salvo disposizioni di legge che impediscano lo svolgimento degli incontri in presenza, per cui la Scuola si riserva il diritto di modificare la modalità di erogazione delle stesse, queste si terranno presso le sedi indicate e previste per il programma in oggetto.

Faculty

La faculty è composta da accademici dell'Università Luiss Guido Carli e di altri prestigiosi atenei, oltre che da professionisti e manager con consolidata esperienza aziendale e didattica.

Direzione Scientifica

- **Vito Cozzoli**, docente della School of Government della Luiss Guido Carli dal 2011
- **Giorgio Meo**, professore ordinario di Diritto Commerciale presso la Luiss Guido Carli dal 2000

Attestato di partecipazione

Al termine del corso verrà rilasciato un attestato di partecipazione a coloro che avranno frequentato almeno l' 80% delle attività di formazione previste dal programma. Il corso di perfezionamento in Gestione della Crisi di Impresa prevede la realizzazione di un **project work finale** e conferisce ai propri partecipanti, numero **6 CFU**.

EduCare

L'esperienza di apprendimento è costruita intorno alla persona e ad ogni percorso sono associati attività e servizi che si sviluppano durante e dopo la fase di aula e completano il percorso formativo scelto.

Le sessioni EduCare sono studiate per ampliare il network, promuovere lo sviluppo professionale e personale e generare un impatto immediato sul business e sul contesto organizzativo di riferimento.

SVILUPPO PROFESSIONALE

Leader for Executive (L4E)	Incontri con leader, top manager ed esponenti del mondo aziendale, fortemente orientati all'operatività e alla gestione pratica delle dinamiche aziendali.
----------------------------	--

BUSINESS IMPACT

Project Work	I partecipanti sviluppano un progetto concreto, realizzato individualmente o in gruppo, attraverso cui sperimentare attivamente e concretamente i contenuti didattici appresi in aula, con il supporto attivo della faculty. Gli output progettuali sono successivamente oggetto di analisi, confronto e discussione.
--------------	---

Costi, Agevolazioni e Iscrizione

Quote di partecipazione

La quota di iscrizione al corso di perfezionamento in **Gestione della Crisi d'Impresa** è pari a € 3.000. La quota comprende il materiale didattico e l'accesso alle strutture.

Agevolazioni Finanziarie

La Luiss Business School offre diverse opzioni di agevolazioni finanziarie per l'iscrizione ai programmi executive:

- I partecipanti che hanno già frequentato a titolo personale un corso Luiss Business School e i laureati Luiss Guido Carli potranno usufruire di una riduzione delle rispettive quote d'iscrizione pari al 10%
- Imprese, Istituzioni, Enti o Amministrazioni Pubbliche che perfezioneranno iscrizioni multiple per lo stesso percorso formativo potranno usufruire di una riduzione della quota d'iscrizione pari al 10%
- Early bird 30 giorni. Per le richieste di iscrizione pervenute almeno 30 giorni prima della data di inizio del percorso formativo si applica una riduzione della quota di iscrizione pari al 5%
- Early bird 60 giorni. Per le richieste di iscrizione pervenute almeno 60 giorni prima della data di inizio del percorso formativo si applica una riduzione della quota di iscrizione pari al 10%

Le riduzioni elencate non sono cumulabili con altre riduzioni previste nel programma.

Come iscriversi

Requisiti di ammissione: laurea magistrale, magistrale a ciclo unico, vecchio ordinamento.

Per iscriversi è necessario compilare il [modulo di iscrizione](#), presente nella pagina web del programma, e inviarlo a executive@luiss.it allegando il proprio curriculum vitae.

Contatti

Executive Education

T 06 8522 2371

executive@luiss.it

Villa Blanc

Via Nomentana 216

00162, Roma

executive@luiss.it

businessschool.luiss.it

ACCREDITAMENTI



Luiss Business School è accreditata EQUIS
(EFMD Quality Improvement System)

I programmi MBA Luiss Business School sono



accreditati AMBA (Association of MBAs)



Luiss Business School è struttura accreditata

presso la Regione Lazio per le attività di
formazione e orientamento

CERTIFICAZIONI



Luiss Business School è Authorized Training
Partner del PMI (Project Management Institute)



Il sistema di gestione Luiss Business School
è conforme ai requisiti della norma per il Sistema
di Gestione Qualità UNI EN ISO 9001:2015
per la progettazione e realizzazione di servizi
di formazione manageriale e consulenza
direzionale (Settore EA: 37 - 35)

MEMBERSHIP



Luiss Business School è membro EFMD
(European Foundation for Management
Development)



Luiss Business School è membro AACSB
(Association to Advance Collegiate
Schools of Business)



Luiss Business School è socio ordinario
ASFOR (Associazione Italiana
per la Formazione Manageriale)



Luiss Business School è membro PRME
(the United Nations Principles for Responsible
Management Education)



Luiss Business School è partner GRII (Globally
Responsible Leadership Initiative)



Luiss Business School è partner GBSN
(Global Business School Network)

Luiss Business School
Villa Blanc
Via Nomentana 216, 00162 Roma
T +39 06 8522 2371
executive@luiss.it
businessschool.luiss.it