



## **BILANCIO DI PREVISIONE 2023**

- Preventivo finanziario gestionale
- Preventivo economico
- Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria

### **Allegati:**

- Allegato A: Relazione programmatica del Presidente
- Allegato B: Relazione del Tesoriere
- Allegato C: Pianta organica del personale in servizio
- Allegato D: Tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione



**Ordine dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili di Roma**

## **BILANCIO DI PREVISIONE 2023**

## **PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE**

## PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

### ENTRATE CENTRO DI COSTO "ODCEC"

Denominazione	Residui attivi presunti al 31/12/2022	Previsioni iniziali dell'anno 2022	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2023	Previsioni di cassa per l'anno 2023
	a	b	c	d=b+/-c	e
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE INIZIALE PRESUNTO</b>	-	<b>2.155.422,64</b>		<b>1.822.013,46</b>	
<b>FONDO CASSA INIZIALE PRESUNTO</b>	-	<b>2.427.712,55</b>			<b>2.681.189,81</b>
<b>1.1 ENTRATE CORRENTI</b>	<b>601.920,91</b>	<b>2.871.919,02</b>	<b>-30.406,72</b>	<b>2.841.512,30</b>	<b>2.659.290,00</b>
<b>1.1.1 Entrate Contributive</b>	<b>331.800,00</b>	<b>2.505.830,00</b>	<b>50.680,00</b>	<b>2.556.510,00</b>	<b>2.358.490,00</b>
1.1.1.1 Contributo annuale Albo	320.000,00	2.313.090,00	64.600,00	2.377.690,00	2.200.000,00
1.1.1.2 Contributo annuale Elenco Speciale	10.000,00	35.300,00	4.620,00	39.920,00	30.000,00
1.1.1.3 Contributo ammissione Albo	0,00	48.300,00	-10.500,00	37.800,00	37.800,00
1.1.1.4 Contributo ammissione Elenco Speciale	0,00	1.050,00	0,00	1.050,00	1.050,00
1.1.1.5 Tassa ammissione Tirocinanti	0,00	59.400,00	-12.960,00	46.440,00	46.440,00
1.1.1.7 Contributo ammissione STP	0,00	5.250,00	-1.050,00	4.200,00	4.200,00
1.1.1.8 Contributo annuale STP	1.800,00	43.440,00	5.970,00	49.410,00	39.000,00
<b>1.2.2 Entrate per Diritti di Segreteria</b>	<b>255.080,15</b>	<b>351.217,02</b>	<b>-71.752,72</b>	<b>279.464,30</b>	<b>294.162,00</b>
1.2.2.3 Liquidazione parcelle	29.560,84	10.000,00	0,00	10.000,00	7.500,00
1.2.2.5 Diritti di segreteria da FPC	58.363,21	60.000,00	-30.000,00	30.000,00	90.000,00
1.2.2.6 Diritti di segreteria tessere	0,00	158,00	0,00	158,00	158,00
1.2.2.7 Diritti di segreteria sigilli	0,00	504,00	0,00	504,00	504,00
1.2.2.8 Diritti segreteria da certificati	0,00	500,00	0,00	500,00	500,00
1.2.2.9 Diritti di segreteria Aste Immobiliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.2.10 Diritti gestione morosità	55.718,70	40.000,00	0,00	40.000,00	45.000,00
1.2.2.12 Compensi OCC	55.718,70	239.555,02	-41.752,72	197.802,30	150.000,00
1.2.2.13 Diritti di segreteria attestati iscrizione	55.718,70	500,00	0,00	500,00	500,00
<b>1.2.3 Rendite varie</b>	<b>15.040,76</b>	<b>1.000,00</b>	<b>-1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.100,00</b>
1.2.3.1 Interessi attivi bancari	0,00	1.000,00	-1.000,00	0,00	1.000,00
1.2.3.5 Interessi attivi su Mav	15.040,76	0,00	0,00	0,00	100,00
1.2.3.7 Interessi attivi postali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1.2.5 Proventi diversi</b>	<b>0,00</b>	<b>13.872,00</b>	<b>-8.334,00</b>	<b>5.538,00</b>	<b>5.538,00</b>
1.2.5.1 Proventi diversi	0,00	50,00	0,00	50,00	50,00
1.2.5.2 Rimborso costo tessere	0,00	1.342,00	0,00	1.342,00	1.342,00
1.2.5.4 Rimborso sigillo professionale	0,00	2.646,00	0,00	2.646,00	2.646,00
1.2.5.5 Prov. derivanti dalle prest. di serv.	0,00	8.334,00	-8.334,00	0,00	0,00
1.2.5.8 Rimborso costo attestati iscrizione	0,00	1.500,00	0,00	1.500,00	1.500,00
<b>4.1 ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4.1.1 Assunzione di mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.2 Vendita partecipazioni societarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE ENTRATE FINALI "ODCEC"</b>	<b>601.920,91</b>	<b>2.871.919,02</b>	<b>-30.406,72</b>	<b>2.841.512,30</b>	<b>2.659.290,00</b>

<b>ENTRATE CENTRO DI COSTO "CONSIGLIO DI DISCIPLINA"</b>					
Denominazione	Residui attivi presunti al 31/12/2022	Previsioni iniziali dell'anno 2022	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2023	Previsioni di cassa per l'anno 2023
	a	b	c	d=b+/-c	e
<b>4.2 ENTRATE CORRENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>4.2.1 Entrate Contributive</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4.2.1.1 Contributo annuale Albo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>4.2.2 Entrate per Diritti di Segreteria</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4.2.2.1 Spese avvio procedimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.2.2.2 Diritti segreteria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>4.2.3 Rendite varie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4.2.3.1 Interessi attivi bancari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>4.2.5 Proventi diversi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4.2.5.2 Proventi diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>3.1 ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
3.1.1 Cessione beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE ENTRATE FINALI "CONSIGLIO DISCIPLINA"</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>5.1 PARTITE DI GIRO "ODCEC +DISCIPLINA"</b>	<b>210.000,00</b>	<b>1.750.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.750.000,00</b>	<b>1.750.000,00</b>
<b>Riepilogo dei Titoli</b>					
<b>Riepilogo dei Titoli Centro di Costo "ODCEC"</b>					
<b>Entrate Correnti</b>	<b>601.920,91</b>	<b>2.871.919,02</b>	<b>-30.406,72</b>	<b>2.841.512,30</b>	<b>2.659.290,00</b>
<b>Entrate in c/capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE ENTRATE FINALI CENTRO DI COSTO "ODCEC"</b>	<b>601.920,91</b>	<b>2.871.919,02</b>	<b>-30.406,72</b>	<b>2.841.512,30</b>	<b>2.659.290,00</b>
<b>Riepilogo dei Titoli Centro di Costo "CONSIGLIO DISCIPLINA"</b>					
<b>Entrate Correnti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Entrate in c/capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE ENTRATE FINALI CENTRO DI COSTO "DISCIPLINA"</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE ENTRATE FINALI</b>	<b>601.920,91</b>	<b>2.871.919,02</b>	<b>-30.406,72</b>	<b>2.841.512,30</b>	<b>2.659.290,00</b>
<b>Riepilogo partite di giro</b>	<b>210.000,00</b>	<b>1.750.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.750.000,00</b>	<b>1.750.000,00</b>
<b>UTILIZZO AVANZO AMMINISTRAZIONE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>194.472,72</b>	<b>194.472,72</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE ENTRATE COMPLESSIVE</b>	<b>811.920,91</b>	<b>4.621.919,02</b>	<b>164.066,00</b>	<b>4.785.985,02</b>	<b>4.409.290,00</b>

## PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

### USCITE CENTRO DI COSTO "ODCEC"

Denominazione	Residui passivi presunti al 31/12/2022	Previsioni iniziali dell'anno 2022	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2023	Previsioni di cassa per l'anno 2023
	a	b	c	d=b+/-c	e
<b>1.1 USCITE CORRENTI</b>	<b>988.860,10</b>	<b>2.350.147,77</b>	<b>-22.362,18</b>	<b>2.327.785,59</b>	<b>2.160.065,59</b>
<b>1.1.2 Spese per il personale</b>	<b>703.933,10</b>	<b>843.000,00</b>	<b>18.700,00</b>	<b>861.700,00</b>	<b>773.680,00</b>
1.1.2.1 Stipendi	0,00	501.500,00	-13.150,00	488.350,00	488.350,00
1.1.2.2 Contributi Previdenziali e Assistenziali	41.600,00	153.600,00	-5.750,00	147.850,00	146.000,00
1.1.2.3 Altre spese del personale	130,00	7.500,00	-1.000,00	6.500,00	6.630,00
1.1.2.4 Quota dell'esercizio per adeguamento TFR	573.919,83	52.100,00	6.000,00	58.100,00	0,00
1.1.2.6 Imposta sostitutiva su TFR	0,00	2.000,00	1.500,00	3.500,00	3.500,00
1.1.2.7 Stipendi OCC	0,00	10.000,00	500,00	10.500,00	10.500,00
1.1.2.8 Contributi Previdenziali e Assistenziali OCC	1.110,00	2.900,00	500,00	3.400,00	3.200,00
1.1.2.9 Quota dell'esercizio per adeguamento TFR OCC	2.173,27	900,00	100,00	1.000,00	0,00
1.1.2.10 Fondo Risorse Decentrate	85.000,00	112.500,00	16.300,00	128.800,00	113.000,00
1.1.2.11 Stipendi CPO	0,00	0,00	9.700,00	9.700,00	0,00
1.1.2.12 Contributi Previdenziali e Assistenziali CPO	0,00	0,00	3.100,00	3.100,00	2.500,00
1.1.2.13 Quota dell'esercizio per adeguamento TFR CPO	0,00	0,00	900,00	900,00	0,00
<b>1.1.3 Spese funzionamento ufficio</b>	<b>214.480,00</b>	<b>708.340,00</b>	<b>88.260,00</b>	<b>796.600,00</b>	<b>728.600,00</b>
1.1.3.1 Spese condominiali	4.600,00	18.100,00	-1.500,00	16.600,00	14.000,00
1.1.3.2 Illuminazione e riscaldamento	22.500,00	38.100,00	47.800,00	85.900,00	105.000,00
1.1.3.3 Spese manutenzione uffici	11.500,00	77.800,00	-11.800,00	66.000,00	60.000,00
1.1.3.4 Postali e telefoniche	11.300,00	22.500,00	5.000,00	27.500,00	25.000,00
1.1.3.5 Cancelleria e stampati	700,00	5.000,00	1.000,00	6.000,00	5.000,00
1.1.3.6 Spese fotocopiatrice-fax	0,00	15.500,00	0,00	15.500,00	15.500,00
1.1.3.7 Locomozioni	180,00	3.900,00	-800,00	3.100,00	3.100,00
1.1.3.8 Vidimazioni e formalità legali	1.200,00	11.600,00	-9.600,00	2.000,00	1.500,00
1.1.3.9 Assicurazioni	0,00	18.750,00	0,00	18.750,00	18.750,00
1.1.3.10 Collaborazione di personale non dipendente	4.000,00	49.000,00	-1.000,00	48.000,00	42.000,00
1.1.3.11 Manutenz. ordinaria e riparaz macch d'ufficio	0,00	7.300,00	-4.300,00	3.000,00	2.500,00
1.1.3.12 Spese servizio CED	63.000,00	108.000,00	30.000,00	138.000,00	130.000,00
1.1.3.14 Consulenze e Prestazioni Professionali	23.000,00	67.520,00	2.480,00	70.000,00	65.000,00
1.1.3.15 Legali	17.500,00	50.000,00	-13.000,00	37.000,00	32.000,00
1.1.3.19 Servizio protocollo e conserv. documentale	0,00	79.700,00	-7.700,00	72.000,00	65.000,00
1.1.3.21 Compensi Gestori della Crisi OCC	55.000,00	131.320,00	31.680,00	163.000,00	120.000,00
1.1.3.22 Assicurazioni OCC	0,00	4.250,00	0,00	4.250,00	4.250,00
1.1.3.23 Spese funzionamento CPO	0,00	0,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
<b>1.1.5 Comunicazione e Pubblicazioni</b>	<b>27.797,00</b>	<b>139.800,00</b>	<b>-38.700,00</b>	<b>101.100,00</b>	<b>114.100,00</b>
1.1.5.1 Stampa rivista e pubblicaz.	427,00	13.600,00	-600,00	13.000,00	10.000,00
1.1.5.2 Allestim. spedizioni, recapiti	50,00	2.200,00	-1.600,00	600,00	600,00
1.1.5.3 Stampa Albo e spedizione	0,00	5.000,00	-3.000,00	2.000,00	2.000,00
1.1.5.4 Ufficio Stampa	7.320,00	30.000,00	14.000,00	44.000,00	40.000,00
1.1.5.5 Sito web	20.000,00	50.000,00	-10.000,00	40.000,00	60.000,00
1.1.5.6 Visure Camerali	0,00	2.000,00	-500,00	1.500,00	1.500,00
1.1.5.7 Italia Oggi	0,00	37.000,00	-37.000,00	0,00	0,00
<b>TOTALE USCITE CORRENTI ( da riportare )</b>	<b>946.210,10</b>	<b>1.691.140,00</b>	<b>68.260,00</b>	<b>1.759.400,00</b>	<b>1.616.380,00</b>

**PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE**

**USCITE CENTRO DI COSTO "ODCEC"**

Denominazione	Residui passivi presunti al 31/12/2022	Previsioni iniziali dell'anno 2022	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2023	Previsioni di cassa per l'anno 2023
	a	b	c	d=b+/-c	e
<b>TOTALE USCITE CORRENTI (riporto)</b>	<b>946.210,10</b>	<b>1.691.140,00</b>	<b>68.260,00</b>	<b>1.759.400,00</b>	<b>1.616.380,00</b>
<b>1.1.6 Assemblee Manifestazioni e Convegni</b>	<b>11.500,00</b>	<b>208.500,00</b>	<b>-33.500,00</b>	<b>175.000,00</b>	<b>157.500,00</b>
1.1.6.1 Organizzazione Assemblee Iscritti	0,00	45.500,00	-42.500,00	3.000,00	2.500,00
1.1.6.2 Org. Corsi Formazione Professionale Continua	7.500,00	73.000,00	-16.000,00	57.000,00	45.000,00
1.1.6.4 Manifestazioni	0,00	55.000,00	10.000,00	65.000,00	65.000,00
1.1.6.6 E-Learning	4.000,00	35.000,00	15.000,00	50.000,00	45.000,00
<b>1.1.9 Contributi Associativi</b>	<b>0,00</b>	<b>53.000,00</b>	<b>-1.000,00</b>	<b>52.000,00</b>	<b>52.000,00</b>
1.1.9.7 Contributo Fondazione TELOS	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00	50.000,00
1.1.9.9 Contributo Osservatorio Conciliazione	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00
1.1.9.10 Contributo I.G.S.	0,00	1.000,00	-1.000,00	0,00	0,00
<b>1.1.12 Poste correttive e compensative</b>	<b>0,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>1.500,00</b>
1.1.12.1 Rimborsi a Iscritti Albo ed Elenco Speciale	0,00	400,00	0,00	400,00	400,00
1.1.12.8 Rimborsi a Iscritti Tirocinanti	0,00	300,00	0,00	300,00	300,00
1.1.12.9 Rimborsi ad Ordini Professionali	0,00	300,00	0,00	300,00	300,00
1.1.12.3 Altri rimborsi	0,00	500,00	0,00	500,00	500,00
<b>1.1.13 Altre Spese</b>	<b>31.150,00</b>	<b>316.007,77</b>	<b>-16.122,18</b>	<b>299.885,59</b>	<b>292.685,59</b>
1.1.13.1 Altri oneri	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	500,00
1.1.13.3 Spese su Mav/PagoPA	0,00	9.100,00	0,00	9.100,00	9.100,00
1.1.13.4 Rappresentanza e omaggi	4.500,00	10.834,00	-534,00	10.300,00	10.000,00
1.1.13.5 Spese e commissioni bancarie	1.300,00	3.500,00	-1.000,00	2.500,00	2.000,00
1.1.13.6 Abbonamenti giornali, riviste e inserzioni	0,00	500,00	0,00	500,00	500,00
1.1.13.8 Oneri su mutui	0,00	124.393,77	-7.508,18	116.885,59	116.885,59
1.1.13.9 Costo tessere	2.440,00	2.500,00	0,00	2.500,00	2.500,00
1.1.13.14 Imposte, tasse, tributi	22.810,00	162.500,00	-6.600,00	155.900,00	150.000,00
1.1.13.17 Costo sigilli	100,00	1.680,00	-480,00	1.200,00	1.200,00
<b>1.1.14 Fondo Riserva per spese impreviste</b>	<b>0,00</b>	<b>80.000,00</b>	<b>-40.000,00</b>	<b>40.000,00</b>	<b>40.000,00</b>
1.1.14.1 Fondo riserva spese impreviste	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00
1.1.14.2 Fondo speciale rinnovi contrattuali	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00
1.1.14.3 Fondo rischi legali	0,00	50.000,00	-40.000,00	10.000,00	10.000,00
<b>1.2 USCITE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>13.430,00</b>	<b>215.941,25</b>	<b>136.508,18</b>	<b>352.449,43</b>	<b>357.079,43</b>
1.2.1.1 Mobili e arredi	0,00	2.500,00	0,00	2.500,00	1.200,00
1.2.1.2 Macchine e Attrezzature d' ufficio	0,00	19.000,00	1.000,00	20.000,00	20.000,00
1.2.1.3 Ristrutturazione sede ed impianti tecnologici	7.930,00	27.000,00	-7.000,00	20.000,00	27.930,00
1.2.1.4 Software applicativi	5.500,00	17.000,00	135.000,00	152.000,00	150.000,00
1.2.1.10 Rimborso mutui	0,00	150.441,25	7.508,18	157.949,43	157.949,43
<b>TOTALE USCITE FINALI "ODCEC"</b>	<b>1.002.290,10</b>	<b>2.566.089,02</b>	<b>114.146,00</b>	<b>2.680.235,02</b>	<b>2.517.145,02</b>

## PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

### USCITE CENTRO DI COSTO "CONSIGLIO DI DISCIPLINA"

Denominazione	Residui passivi presunti al 31/12/2022	Previsioni iniziali dell'anno 2022	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2023	Previsioni di cassa per l'anno 2023
	a	b	c	d=b+/-c	e
<b>4.1 USCITE CORRENTI</b>	<b>58.194,56</b>	<b>305.330,00</b>	<b>49.920,00</b>	<b>355.250,00</b>	<b>328.050,00</b>
<b>4.1.2 Spese per il personale</b>	<b>37.337,56</b>	<b>124.000,00</b>	<b>65.700,00</b>	<b>189.700,00</b>	<b>162.000,00</b>
4.1.2.1 Stipendi	0,00	74.000,00	33.500,00	107.500,00	107.500,00
4.1.2.2 Contributi Previdenziali e Assistenziali	5.500,00	23.500,00	11.000,00	34.500,00	27.000,00
4.1.2.3 Altre spese del personale	0,00	500,00	0,00	500,00	500,00
4.1.2.4 Quota dell'esercizio per adeguamento TFR	17.837,56	7.500,00	4.000,00	11.500,00	0,00
4.1.2.6 Imposta sostitutiva su TFR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.2.10 Fondo Risorse Decentrate	14.000,00	18.500,00	17.200,00	35.700,00	27.000,00
<b>4.1.3 Spese funzionamento ufficio</b>	<b>18.857,00</b>	<b>172.830,00</b>	<b>-19.680,00</b>	<b>153.150,00</b>	<b>155.550,00</b>
4.1.3.1 Spese condominiali	1.000,00	3.280,00	-880,00	2.400,00	2.000,00
4.1.3.2 Illuminazione e riscaldamento	707,00	4.400,00	2.300,00	6.700,00	5.000,00
4.1.3.3 Spese manutenzione uffici	1.500,00	11.600,00	-600,00	11.000,00	10.000,00
4.1.3.4 Postali e telefoniche	3.400,00	5.400,00	-1.900,00	3.500,00	3.500,00
4.1.3.5 Cancelleria e stampati	0,00	500,00	0,00	500,00	500,00
4.1.3.6 Spese fotocopiatrice-fax	0,00	1.800,00	0,00	1.800,00	1.800,00
4.1.3.7 Locomozioni	0,00	200,00	0,00	200,00	200,00
4.1.3.8 Vidimazioni e formalità legali	500,00	2.200,00	1.700,00	3.900,00	3.900,00
4.1.3.9 Assicurazioni	0,00	7.750,00	0,00	7.750,00	7.750,00
4.1.3.10 Collaborazione di personale non dipendente	8.000,00	23.000,00	2.000,00	25.000,00	33.000,00
4.1.3.11 Manutenz. ordinaria e riparaz macch d' ufficio	0,00	500,00	0,00	500,00	500,00
4.1.3.12 Spese servizio CED	0,00	5.000,00	-2.500,00	2.500,00	2.500,00
4.1.3.14 Consulenze e Prestazioni Professionali	0,00	30.000,00	-25.000,00	5.000,00	2.500,00
4.1.3.15 Legali	3.750,00	40.000,00	5.000,00	45.000,00	45.000,00
4.1.3.18 Affitto	0,00	37.200,00	200,00	37.400,00	37.400,00
<b>4.1.13 Altre Spese</b>	<b>2.000,00</b>	<b>8.500,00</b>	<b>3.900,00</b>	<b>12.400,00</b>	<b>10.500,00</b>
4.1.13.4 Rappresentanza e omaggi	0,00	500,00	0,00	500,00	500,00
4.1.13.5 Spese e commissioni bancarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.13.14 Imposte, tasse, tributi	2.000,00	8.000,00	3.900,00	11.900,00	10.000,00
<b>4.2 USCITE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>500,00</b>	<b>500,00</b>
4.2.1.1 Mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.2.1.2 Macchine e Attrezzature d' ufficio	0,00	500,00	0,00	500,00	500,00
4.2.1.4 Software applicativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE USCITE FINALI "CONSIGLIO DISCIPLINA"</b>	<b>58.194,56</b>	<b>305.830,00</b>	<b>49.920,00</b>	<b>355.750,00</b>	<b>328.550,00</b>
<b>4.1 PARTITE DI GIRO "ODCEC+DISCIPLINA"</b>	<b>610.612,60</b>	<b>1.750.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.750.000,00</b>	<b>1.650.000,00</b>
Riepiloghi dei Titoli					
Riepiloghi dei Titoli Centro di Costo "ODCEC"					
<b>Uscite correnti</b>	<b>988.860,10</b>	<b>2.350.147,77</b>	<b>-22.362,18</b>	<b>2.327.785,59</b>	<b>2.160.065,59</b>
<b>Uscite in c/capitale</b>	<b>13.430,00</b>	<b>215.941,25</b>	<b>136.508,18</b>	<b>352.449,43</b>	<b>357.079,43</b>
<b>TOTALE USCITE FINALI CENTRO DI COSTO "ODCEC"</b>	<b>1.002.290,10</b>	<b>2.566.089,02</b>	<b>114.146,00</b>	<b>2.680.235,02</b>	<b>2.517.145,02</b>
Riepiloghi dei Titoli Centro di Costo "CONSIGLIO DISCIPLINA"					
<b>Uscite correnti</b>	<b>58.194,56</b>	<b>305.330,00</b>	<b>49.920,00</b>	<b>355.250,00</b>	<b>328.050,00</b>
<b>Uscite in c/capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>500,00</b>	<b>500,00</b>
<b>TOTALE USCITE FINALI CENTRO DI COSTO "DISCIPLINA"</b>	<b>58.194,56</b>	<b>305.830,00</b>	<b>49.920,00</b>	<b>355.750,00</b>	<b>328.550,00</b>
<b>TOTALE USCITE FINALI</b>	<b>1.060.484,66</b>	<b>2.871.919,02</b>	<b>164.066,00</b>	<b>3.035.985,02</b>	<b>2.845.695,02</b>
Riepilogo partite di giro	<b>610.612,60</b>	<b>1.750.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.750.000,00</b>	<b>1.650.000,00</b>
<b>TOTALE USCITE COMPLESSIVE</b>	<b>1.671.097,26</b>	<b>4.621.919,02</b>	<b>164.066,00</b>	<b>4.785.985,02</b>	<b>4.495.695,02</b>
Risultato gestione di competenza finanziaria	-	-	-	-	-
Risultato gestione di cassa	-	-	-	-	-86.405,02
<b>Totale generale</b>	<b>1.671.097,26</b>	<b>4.621.919,02</b>	<b>164.066,00</b>	<b>4.785.985,02</b>	<b>4.409.290,00</b>



**Ordine dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili di Roma**

## **BILANCIO DI PREVISIONE 2023**

### **PREVENTIVO ECONOMICO**



<b>Preventivo Economico</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Differenza</b>
<b>A) Valore della produzione:</b>			
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni:	2.835.974,30	2.857.047,02	-21.072,72
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti:	-	-	-
3) variazione dei lavori in corso su ordinazione:	-	-	-
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni:	-	-	-
5) altri ricavi e proventi:	5.538,00	14.872,00	-9.334,00
<b>Totale valore della produzione (A):</b>	<b>2.841.512,30</b>	<b>2.871.919,02</b>	<b>-30.406,72</b>
<b>B) Costi della produzione:</b>			
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci:	10.700,00	10.180,00	520,00
7) per servizi:	1.185.350,00	1.189.324,00	-3.974,00
8) per godimento di beni di terzi:	56.400,00	58.580,00	-2.180,00
9) per il personale:	1.051.400,00	967.000,00	84.400,00
a) salari e stipendi:	616.050,00	585.500,00	30.550,00
b) oneri sociali:	188.850,00	180.000,00	8.850,00
c) trattamento di fine rapporto:	71.500,00	60.500,00	11.000,00
d) Fondo Risorse Decentrate:	163.500,00	131.000,00	32.500,00
e) altri costi:	11.500,00	10.000,00	1.500,00
10) ammortamenti e svalutazioni:	98.000,00	50.000,00	48.000,00
a) ammortamento delle immobilizz. immateriali:	53.000,00	10.000,00	43.000,00
b) ammortamento delle immobilizz. materiali:	45.000,00	40.000,00	5.000,00
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni:	-	-	-
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide:	-	-	-
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci:	-	-	-
12) accantonamento per rischi:	-	-	-
13) altri accantonamenti:	40.000,00	80.000,00	40.000,00
14) oneri diversi di gestione:	142.300,00	156.000,00	-13.700,00
<b>Totale costi della produzione (B):</b>	<b>2.584.150,00</b>	<b>2.511.084,00</b>	<b>73.066,00</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B):</b>	<b>257.362,30</b>	<b>360.835,02</b>	<b>-103.472,72</b>

<b>Preventivo Economico</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Differenza</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari:</b>			
<b>15) proventi da partecipazioni:</b>	-	-	-
<b>16) altri proventi finanziari:</b>	-	-	<b>0,00</b>
a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni;			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni;			
d) proventi diversi dai precedenti		-	
<b>17) interessi e altri oneri finanziari:</b>	<b>116.885,59</b>	<b>124.393,77</b>	<b>-7.508,18</b>
<b>Totale Proventi ed oneri finanziari (C)</b>	<b>116.885,59</b>	<b>124.393,77</b>	<b>-7.508,18</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie:</b>			
<b>18) rivalutazioni:</b>	-	-	-
a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanziarie			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante			
<b>19) svalutazioni:</b>	-	-	-
a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanziarie			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante			
<b>Totale delle rettifiche (D):</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>E) Proventi e oneri straordinari:</b>			
<b>20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazione i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5)</b>	-	-	-
<b>21) Oneri straordinari, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazione i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14)</b>	-	-	-
<b>22) Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei residui</b>		-	
<b>23) Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui</b>		-	
<b>Totale delle partite straordinarie (E):</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Risultati prima delle imposte</b>	<b>140.476,71</b>	<b>236.441,25</b>	<b>-95.964,54</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio:	<b>80.000,00</b>	<b>70.000,00</b>	<b>10.000,00</b>
<b>24) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO:</b>	<b>60.476,71</b>	<b>166.441,25</b>	<b>-105.964,54</b>



**Ordine dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili di Roma**

## **BILANCIO DI PREVISIONE 2023**

### **QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA**

## QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

ENTRATE	ANNO 2023		ANNO 2022	
	Competenza	Cassa	Competenza	Cassa
1.1.1 Entrate Contributive	2.556.510,00	2.358.490,00	2.505.830,00	2.544.000,00
1.2.2 Entrate per Diritti di Segreteria	279.464,30	294.162,00	351.217,02	294.162,00
1.2.3 Rendite varie	0,00	1.100,00	1.000,00	1.500,00
1.2.5 Proventi diversi	5.538,00	5.538,00	13.872,00	5.538,00
<b>1.1 Totale entrate correnti</b>	<b>2.841.512,30</b>	<b>2.659.290,00</b>	<b>2.871.919,02</b>	<b>2.845.200,00</b>
<b>4.1 Totale entrate c/capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>5.1 Partite di giro</b>	<b>1.750.000,00</b>	<b>1.750.000,00</b>	<b>1.750.000,00</b>	<b>1.750.000,00</b>
<b>(1.1+4.1+5.1) TOTALE ENTRATE COMPLESSIVE</b>	<b>4.591.512,30</b>	<b>4.409.290,00</b>	<b>4.621.919,02</b>	<b>4.595.200,00</b>
Utilizzo dell'avanzo di amministrazione iniziale	194.472,72	0,00	0,00	0,00
<b>Totali a pareggio</b>	<b>4.785.985,02</b>	<b>4.409.290,00</b>	<b>4.621.919,02</b>	<b>4.595.200,00</b>

USCITE	ANNO 2023		ANNO 2022	
	Competenza	Cassa	Competenza	Cassa
1.1.2 + 4.1.2 Spese per il personale	1.051.400,00	935.680,00	967.000,00	921.412,42
1.1.3 + 4.1.3 Spese funzionamento ufficio	949.750,00	884.150,00	881.170,00	784.900,00
1.1.5 Comunicazione e Pubblicazioni	101.100,00	114.100,00	139.800,00	115.400,00
1.1.6 Assemblee Manifestazioni e Convegni	175.000,00	157.500,00	208.500,00	174.500,00
1.1.9 Contributi Associativi	52.000,00	52.000,00	53.000,00	53.000,00
1.1.13 + 4.1.13 Altre Spese	312.285,59	303.185,59	324.507,77	314.593,77
1.1.12 Poste correttive e compensative	1.500,00	1.500,00	1.500,00	500,00
1.1.14 Fondo Riserva per spese impreviste	40.000,00	40.000,00	80.000,00	80.000,00
<b>1.1 + 4.1 Totale uscite correnti</b>	<b>2.683.035,59</b>	<b>2.488.115,59</b>	<b>2.655.477,77</b>	<b>2.444.306,19</b>
<b>1.2 + 4.2 Totale uscite c/capitale</b>	<b>352.949,43</b>	<b>357.579,43</b>	<b>216.441,25</b>	<b>232.141,25</b>
<b>4.1 Partite di giro</b>	<b>1.750.000,00</b>	<b>1.650.000,00</b>	<b>1.750.000,00</b>	<b>1.650.000,00</b>
<b>(1.1+4.1+1.2+4.2+4.1) TOTALE USCITE COMPLESSIVE</b>	<b>4.785.985,02</b>	<b>4.495.695,02</b>	<b>4.621.919,02</b>	<b>4.326.447,44</b>
Copertura del disavanzo di amministrazione iniziale	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali a pareggio</b>	<b>4.785.985,02</b>	<b>4.495.695,02</b>	<b>4.621.919,02</b>	<b>4.326.447,44</b>

RISULTATI DIFFERENZIALI	ANNO 2023		ANNO 2022	
	Competenza	Cassa	Competenza	Cassa
<b>(1.1)-(1.1+4.1) Saldo di parte corrente</b>	158.476,71	171.174,41	216.441,25	400.893,81
<b>(1.1)-(1.1+4.1)-Quote in c/cap. debiti finanziari in scadenza)</b> <b>Situazione finanziaria</b>	527,28	13.224,98	66.000,00	250.452,56
<b>(4.1)-(1.2+4.2) Saldo movimenti in c/capitale</b>	-352.949,43	-357.579,43	-216.441,25	-232.141,25
<b>(1.1+4.1-Quote in c/cap. debiti finanziari in scadenza) -</b> <b>(1.1+4.1+1.2+4.2) Indebitamento/Accreditamento netto</b>	-352.422,15	-344.354,45	-150.441,25	18.311,31
<b>(1.1+4.1+5.1)-(1.1+4.1+2.2+4.2+4.1) Avanzo/disavanzo di competenza previsto</b>	-194.472,72	-86.405,02	0,00	268.752,56



**Ordine dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili di Roma**

## **BILANCIO DI PREVISIONE 2023**

**Allegato A**

**RELAZIONE PROGRAMMATICA**



Il Consiglio in carica si è insediato il 1° marzo u.s. e questo è il primo documento programmatico da esso predisposto.

Dopo un'emergenza pandemica durata due anni speravamo di poter essere protagonisti di un periodo di sviluppo. Ci troviamo invece a convivere con un guerra alle porte dell'Europa e con una crisi energetica, economica e sociale a livello mondiale che si preannuncia particolarmente problematica e che ha provocato una preoccupante spirale inflazionistica.

Inoltre, con decreto del 20 ottobre u.s. è stato istituito, su richiesta di 91 colleghi, l'**Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili del circondario del Tribunale di Velletri** ed è stato nominato un commissario straordinario con l'incarico di provvedere alla convocazione dell'assemblea per l'elezione del Consiglio del nuovo Ordine entro la fine del mese di aprile del 2023. Un'operazione che, per l'Ordine di Roma, comporterà la perdita di circa l'8% degli iscritti e una conseguente significativa riduzione delle entrate.

Tutto ciò ci impone di essere particolarmente cauti nella programmazione delle attività onde assicurare il mantenimento in equilibrio della situazione economica e finanziaria dell'Ordine e di proporre all'Assemblea un bilancio di previsione per il 2023 che prevede tra le *assumptions* l'aumento del **contributo ordinario annuale di iscrizione**.

Si è trattata di una decisione a lungo discussa e ponderata ma della quale siamo fermamente convinti, anche in ragione del confronto con gli altri Ordini territoriali che chiedono ai propri iscritti contributi di importo analogo o superiore. In proposito ricordo che il contributo annuale era stato abbassato dal Commissario straordinario nel periodo della sua gestione che era stata vincolata agli atti di ordinaria amministrazione e comunque limitata dalla pandemia in atto. La nostra proposta è quindi da un lato di riassorbire la riduzione operata dal Commissario Straordinario e dall'altro lato di aumentare ulteriormente il contributo senza però eccedere lo stretto necessario ad assicurare livelli di attività invariati rispetto a quelli in essere prima della pandemia.

Il significativo avanzo di amministrazione accumulato nel corso degli anni passati grazie a una gestione virtuosa dell'ente, ci permette, comunque, di pianificare il prossimo anno non solo con riferimento alla organizzazione delle attività correnti, ma anche prevedendo iniziative di sviluppo nei servizi offerti agli Iscritti.

Da ultimo consentitemi di rammentare la novità rappresentata dalla costituzione del **Comitato Pari Opportunità**, nuovo organo dell'Ordine, operativo sin dalla sua costituzione avvenuta con l'insediamento del Consiglio in carica, che ha nominato la collega consigliera Claudia Cattani presidente del Comitato. Il Comitato ha già realizzato molteplici iniziative nel corso del 2022 ed altre ne ha programmate per il 2023 che sono riflesse nel presente documento.



Passando agli aspetti operativi che caratterizzeranno il prossimo anno, desidero innanzitutto confermarvi che il ricorso alla **formazione a distanza** imposto dalla pandemia, diventerà una modalità ordinaria di fruizione delle attività formative proposte dall'Ordine che si affiancherà alla presenza in aula senza sostituirla. Conseguentemente, tutti gli eventi organizzati presso la sede dell'Ordine saranno trasmessi in diretta e successivamente resi disponibili *on-demand* quali autonomi moduli *e-learning*. Ciò comporterà degli oneri per l'Ordine ma crediamo che sia importante consentire agli iscritti di scegliere tra la partecipazione in presenza, che privilegia la possibilità di interazione, e la partecipazione da remoto, che privilegia l'efficienza evitando di perdere tempo per spostarsi da e verso la sede dell'Ordine.

Il conseguente aumento degli eventi disponibili *on-demand*, effettuato sotto il coordinamento della Fondazione Telos, consentirà di realizzare un numero minore di eventi agevolando così il conseguimento di un sempre crescente livello di qualità sia dal punto di vista tecnico che didattico. In proposito, segnalo che le aree di coordinamento delle Commissioni culturali dell'Ordine, che continueranno a essere il motore della formazione, si sono arricchite dell'area "Gestionale" che va ad aggiungersi alle tradizionali aree "Fiscale", "Giudiziale e Crisi d'impresa" e "Societaria e Aziendale".

Con riferimento alla **Fondazione**, ricordo che le cariche apicali sono state assegnate a colleghi che ben conoscono le esigenze dell'Ordine e la sua complessa macchina organizzativa e che potranno quindi garantire gli obiettivi sopra delineati. Trattasi di Andrea Borghini, che è stato il Consigliere Segretario dell'Ordine nella consiliatura 2016-2020 e che è stato chiamato ad assumere la presidenza della Fondazione, e di Dorina Casadei e Roberto De Rossi, che sono stati Consiglieri dell'Ordine in precedenti consiliature e sono stati chiamati ad assumere la vicepresidenza della Fondazione.

L'Alta Formazione continuerà a essere organizzata dalla **SAF**, mentre il Settore Tirocinio continuerà a far capo – dal punto di vista formativo – alla **Scuola "Aldo Sanchini"**, anch'essa incardinata nella Fondazione Telos. Il corso di preparazione agli esami di Stato proposto dalla Scuola avrà una durata di nove mesi e non sarà sostitutivo del tirocinio ai sensi del Dpr n. 217 del 2012, esperienza, quest'ultima, che in passato non ha riscontrato interesse.

Da segnalare l'attenzione che il Consiglio intende dedicare ai Colleghi che hanno deciso di indirizzare la propria attività professionale verso le **procedure di risoluzione della crisi e dell'insolvenza delle imprese** o le **procedure da sovraindebitamento**, attivando corsi di formazione per l'iscrizione nell'"Albo dei soggetti incaricati dall'autorità giudiziaria delle funzioni di gestione e di controllo nelle procedure di cui al codice della crisi e dell'insolvenza" e nell'elenco dei gestori della crisi da sovraindebitamento, collaborando con la Camera di Commercio per il popolamento dell'elenco degli esperti negoziatori della crisi d'impresa e supportando l'Organismo di Composizione della Crisi da sovraindebitamento dell'Ordine.



Sul fronte dei **nuovi servizi** il Consiglio dell'Ordine nel 2023 opererà seguendo due direttrici: interventi sul personale e accelerazione nella transizione digitale.

Per quanto riguarda il **personale**, è in corso di svolgimento un concorso per titoli ed esami volto all'assunzione di tre funzionari, uno con profilo amministrativo, uno con profilo informatico e uno con profilo contabile che consentirà di aumentare il livello di competenze a disposizione dei diversi uffici dell'ente.

Sul fronte della **transizione digitale** è già stato avviato un progetto di aggiornamento e sviluppo della presenza dell'Ordine sul web, che permetterà di incrementare e rendere più efficienti i servizi attivabili da remoto.

Da ultimo, desidero segnalarvi due iniziative che hanno l'obiettivo di aumentare lo spirito di colleganza tra gli Iscritti dell'Ordine sia organizzando manifestazioni sul territorio sia promuovendo progetti nei quali i singoli possano riconoscere valori e principi che identificano la Categoria. Mi riferisco nello specifico ai progetti "**l'Ordine sul territorio**" e "**Commercialisti nelle scuole**". Il primo è articolato in un ciclo di incontri che porta i rappresentanti del Consiglio dell'Ordine e della Fondazione Telos a incontrare periodicamente i Colleghi sul territorio; il secondo consentirà a colleghi interessati e formati di entrare nelle scuole dell'obbligo per trasmettere i concetti di legalità e lealtà fiscale, facendo capire chi sono i Commercialisti e quale ruolo svolgono nella società.

Un apposito **piano di comunicazione** approvato dal Consiglio dell'Ordine per il 2023, garantirà la divulgazione delle notizie sulle attività e i progetti dell'Ordine sia all'interno sia all'esterno della Categoria. L'attuazione di detto piano sarà costantemente monitorata da un Consigliere appositamente delegato che riferirà periodicamente al Consiglio.

Nel rinviarvi alla relazione del Consigliere tesoriere, per quanto riguarda la definizione dei criteri generali e particolari seguiti nelle previsioni di bilancio e a eventuali elaborati, contabili e statistici, volti a conferire maggiore chiarezza alle poste del bilancio, desidero rivolgere un ringraziamento ai Collaboratori e al personale dell'Ordine, ai Colleghi Revisori e Consiglieri, nonché ai componenti delle Commissioni.

*Il Presidente*  
Giovanni B. Cali





**Ordine dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili di Roma**

# **BILANCIO DI PREVISIONE 2023**

**Allegato B**

**RELAZIONE DEL TESORIERE**



## INDICE

<b>PREMESSA.....</b>	<b>3</b>
<b>a) PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE.....</b>	<b>3</b>
1. <i>Contributi ordinari</i> .....	3
2. <i>Diritti di segreteria</i> .....	4
3. <i>Rendite varie</i> .....	4
4. <i>Proventi diversi</i> .....	4
5. <i>Spese per il personale</i> .....	5
6. <i>Spese funzionamento ufficio</i> .....	5
7. <i>Comunicazione e pubblicazioni</i> .....	5
8. <i>Assemblee, manifestazioni e convegni</i> .....	6
9. <i>Contributi enti</i> .....	6
10. <i>Altre spese</i> .....	6
11. <i>Poste correttive e compensative</i> .....	6
12. <i>Uscite non classificabili in altre voci</i> .....	6
13. <i>Uscite in conto capitale</i> .....	7
<b>b) PREVENTIVO ECONOMICO .....</b>	<b>7</b>



## **PREMESSA**

Il Bilancio di Previsione per l'esercizio 2023 è stato redatto sulla base del Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma approvato dal Consiglio Direttivo in data 11/10/2010, aggiornato in data 23/09/2013, 16/10/2017 ed in data 18/06/2018.

Il Bilancio di Previsione, approvato dal Consiglio dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma il 17/10/2022, è composto dal **preventivo finanziario**, dal **preventivo economico** e dal quadro **generale riassuntivo della gestione finanziaria**.

### **a) PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE**

Il preventivo finanziario gestionale riporta nella prima colonna (a) i residui attivi e passivi presunti a fine esercizio 2022, nella seconda colonna (b) le previsioni iniziali dell'anno 2022, nella terza colonna (c) le variazioni alla colonna b), nella quarta ( $d = b \pm c$ ) le previsioni di competenza dell'anno 2023 e nell'ultima colonna (e) la previsione di cassa per l'anno 2023.

Passando all'esame delle poste iscritte nel preventivo finanziario si segnala quanto segue.

1. Le **entrate per contributi ordinari** costituiscono la maggior parte delle entrate e sono stimate in euro 2.556.510,00 attribuiti al centro di costo ODCEC. In data 17/10/2022 il Consiglio dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Roma ha deliberato gli importi per i contributi di iscrizione annuali nell'Albo, nell'Elenco Speciale e nel Registro del Tirocinio che per l'anno 2023 risultano essere i seguenti:

- contributo ammissione Albo/Elenco Speciale euro 210,00;
- contributo annuale ordinario degli Iscritti all'Albo euro 270,00;
- contributo annuale ordinario degli Iscritti all'Elenco Speciale euro 120,00;
- contributo annuale degli Iscritti all'Albo ed all'Elenco Speciale euro 50,00 con anzianità di iscrizione inferiore a 5 anni e meno di 36 anni di età al 31/12/2022;
- contributo annuale degli Iscritti all'Albo euro 270,00 ed all'Elenco Speciale euro 120,00 con anzianità di iscrizione superiore a 5 anni e meno di 36 anni di età al 31/12/2022;
- contributo annuale degli Iscritti all'Albo ed all'Elenco Speciale euro 50,00 con più di 80 anni



di età al 31/12/2022;

- nessun contributo annuale dovuto all'Ordine dagli Iscritti all'Albo/Elenco Speciale con più di 90 anni di età al 31/12/2022;
- taxa ammissione tirocinanti euro 180,00.

Per quanto riguarda le Società tra Professionisti gli importi dei contributi sono i seguenti:

- contributo di ammissione una tantum: euro 210,00;
- contributo annuale di iscrizione: euro 270,00 per la STP ed euro 270,00 per ciascun socio non iscritto nell'Albo tenuto dall'Ordine di Roma.

2. Le **entrate per diritti di segreteria** del centro di costo ODCEC sono stimate in euro 279.464,30 in ragione di una diminuzione di euro 30.000,00 del capitolo 1.2.2.5 "Diritti di segreteria da FPC" e della riduzione di euro 41.752,72 del capitolo 1.2.2.12 "Compensi OCC".

3. Le **rendite varie** del centro di costo ODCEC subiscono una riduzione presunta di ad euro 1.000,00. Non si prevede di procedere ad investimenti in titoli finanziari.

4. I **proventi diversi** del centro di costo ODCEC diminuiscono di euro 8.334,00 ed ammontano ad euro 5.538,00 per un decremento dei proventi derivanti dalla prestazione di servizi nel capitolo 1.2.5.5. "Prov. Derivanti dalle prest. di servizio".

Il **totale delle entrate finali** è di euro 2.841.512,30, inferiore per euro 30.406,72 rispetto a quelle previste nel 2022.

Le **partite di giro** restano invariate ad euro 1.750.000,00.

Il Consiglio Nazionale, con informativa n. 98 del 20 ottobre 2022, ha comunicato l'importo dei contributi per l'anno 2023:

- € 30,00 per i professionisti iscritti che, al 31/12/2022, non abbiano compiuto 36 anni di età;
- € 130,00 per tutti gli altri professionisti iscritti e per le STP



Si evidenzia inoltre la previsione dell'utilizzo dell'**avanzo di amministrazione** precedente per euro 194.472,72 della parte vincolata per rifacimento sito istituzionale e relative licenze, aggiornamento impianto videosorveglianza, acquisto hardware.

Il **totale delle entrate complessive** è pertanto di euro 4.785.985,02.

5. La categoria **spese per il personale** del centro di costo ODCEC ammonta ad euro 861.700,00 ed aumenta di euro 18.700,00; il maggior onere presunto è sostanzialmente dovuto all'adeguamento della quota TFR relativa al personale dipendente, all'aumento del Fondo Risorse Decentrate in ragione della prevista assunzione di n. 3 risorse, di cui una da assegnare al Consiglio di Disciplina, a seguito dell'attivazione delle procedure concorsuali il cui bando è stato pubblicato in G.U. il 05/07/2022. E' stata, inoltre, prevista l'imputazione al neo costituito Comitato per le Pari Opportunità di una quota dei costi del personale necessaria per il suo funzionamento. Nel centro di costo CONSIGLIO DI DISCIPLINA la categoria spese per il personale ha una previsione di euro 189.700,00, con un aumento di euro 65.700,00 determinato dall'adeguamento delle risorse di personale dipendente, come precedentemente indicato, da adibire a detto centro di costo stante l'aumento delle attività del Consiglio stesso.

6. Le **spese funzionamento ufficio**, centro di costo ODCEC, raggiungono euro 796.600,00 ed il totale della categoria risulta aumentato di euro 88.260,00 da attribuirsi sostanzialmente al lievitare dei costi per l'energia elettrica e per il riscaldamento degli uffici, all'aumento dei compensi dovuti ai gestori OCC in corrispondenza delle procedure giunte al completamento dell'iter (ma avviate negli anni precedenti) ed alle spese di funzionamento del Comitato per le Pari Opportunità. Nel centro di costo CONSIGLIO DI DISCIPLINA la categoria spese funzionamento ufficio ha una previsione di euro 153.150,00, con una riduzione di euro 19.380,00 determinato dalla riduzione delle collaborazioni professionali.

7. Una evidente riduzione della categoria **comunicazione e pubblicazioni**, del centro di costo ODCEC, di euro 38.700,00, è dovuto per lo più al recesso delle pubblicazioni e degli abbonamenti con la testata giornalistica "Italia Oggi" con un aumento contenuto dell'ufficio stampa volendo



utilizzare maggiormente questa forma di comunicazione, ed anche ad una riduzione degli oneri per la gestione del sito web.

8. La categoria **assemblee, manifestazioni e convegni**, centro di costo ODCEC, è pari ad euro 175.000,00, con una diminuzione di euro 33.500,00 relativo a minori oneri da sostenere relativamente alla Organizzazioni Assemblee Iscritti ed alla Organizzazione dei corsi FPC, con un maggior ricorso alla formazione a distanza ed alle manifestazioni che coinvolgano maggiormente gli iscritti nella vita ordinistica.

9. I **contributi enti** si riducono di euro 1.000,00 e presuntivamente si attestano ad euro 52.000,00.

10. La categoria **altre spese**, del centro di costo ODCEC, passa da euro 316.007,77 ad euro 299.885,59. Le variazioni più importanti emergono nei capitoli 1.1.13.8 "Oneri su mutui" per acquisto sede con un decremento di euro 7.508,18 e 1.1.13.14 "Imposte, tasse, tributi" con una riduzione di euro 6.600,00. Nel centro di costo CONSIGLIO DI DISCIPLINA la categoria evidenzia un aumento di euro 3.900,00 esclusivamente al capitolo 4.1.13.14 "Imposte, tasse e tributi".

11. Le **poste correttive e compensative**, centro di costo ODCEC rimangono invariate ad euro 1.500,00.

12. Come previsto dall'art. 13 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, al fine di garantire l'equilibrio della gestione dell'Ordine, nella categoria 1.1.14 del centro di costo ODCEC **Fondi riserva per spese impreviste**, restano invariate le previsioni del "Fondo riserva per spese impreviste" di euro 20.000,00, il cui ammontare non supera il 3% del totale delle uscite correnti, del "Fondo speciale per rinnovi contrattuali" di euro 10.000,00 per i presumibili oneri lordi connessi con i rinnovi del contratto di lavoro del personale dipendente (art. 14 stesso Regolamento), mentre il "Fondo rischi legali" evidenzia una diminuzione di euro 40.000,00 e risulta appostato per euro 10.000,00, in ragione dell'evoluzioni e dei minori rischi di contenzioso che potrebbero coinvolgere l'Ordine e della previsione del Fondo rischi contenziosi nella parte vincolata dell'avanzo di amministrazione.



13. La categoria **uscite in conto capitale**, centro di costo ODCEC, ammonta ad euro 352.449,43. L'evidente apprezzamento è da attribuirsi al capito 1.2.1.4 "Software Applicativi" che aumenta di euro 135.000,00 in quanto è previsto l'ammodernamento del sito istituzionale dell'Ordine e di tutte quelle funzioni applicative ad esso legate.

Il preventivo finanziario si chiude in pareggio in quanto le **uscite finali** (uscite correnti più uscite in conto capitale) ammontano ad euro 3.035.985,02 e le **partite di giro** ad euro 1.750.000,00, per **uscite complessive** pari ad euro 4.785.985,02, che trova esatta rispondenza con le **entrate complessive**.

#### **b) PREVENTIVO ECONOMICO**

Il preventivo economico, redatto in conformità all'allegato 4 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, secondo lo schema di cui all'art. 2425 del codice civile, evidenzia il risultato economico di competenza previsto per l'esercizio 2022 che, come indicato nel preventivo finanziario, **sarà finanziato esclusivamente dalle entrate di competenza**.

In sintesi, il preventivo economico del 2023, i cui importi sono raffrontati con quelli del 2022, può essere rappresentato come segue:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>variazioni</b>
Valore della produzione	2.841.512,30	2.871.919,02	-30.406,72
Costi della produzione	<u>2.584.150,00</u>	<u>2.511.084,00</u>	<u>73.066,00</u>
Differenza	257.362,30	360.835,02	-103.472,72
- Oneri finanziari	-116.885,59	-124.393,77	7.508,18
- Saldo delle partite straordinarie	0,00	0,00	0,00
- Imposte sul reddito dell'esercizio	<u>-80.000,00</u>	<u>-70.000,00</u>	<u>-10.000,00</u>
Risultato economico d'esercizio	<u>60.476,71</u>	<u>166.441,25</u>	<u>-105.964,54</u>

Come è sopra evidenziato, il valore della produzione presunto subisce una flessione per euro 30.406,72 mentre i costi della produzione presunti si apprezzano per euro 73.066,00; questo determina una riduzione dell'utile di esercizio del preventivo economico ad euro 60.476,71.



La **riconciliazione** tra il risultato del preventivo finanziario, pari a zero, e del preventivo economico è la seguente:

<b>Avanzo finanziario</b>	€.	<b>-194.472,72</b>
Entrate correnti	€.	2.841.512,30
Utilizzo avanzo amministrazione		194.472,72
- Uscite correnti	€.	<u>-2.683.035,59</u>
Differenza	€.	158.476,71
- Ammortamenti	€.	-98.000,00
- Accantonamenti per rischi	€.	<u>0,00</u>
Risultato economico	€.	60.476,71

Si evidenzia che nel bilancio di previsione, per ristabilire l'equilibrio finanziario, è stato previsto l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2022 (art. 12 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità).

La **tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione** (allegato D) è predisposta allo scopo di determinare l'avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio 2022 e le modalità di utilizzazione previste per l'anno 2023.

L'avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2022 ammonta a euro 1.822.013,46. Il calcolo è stato fatto sommando algebricamente all'avanzo di amministrazione al 01/01/2022, le entrate e le uscite che risultano accertate e impegnate fino al 31/12/2022.

Si prevede di vincolare l'utilizzo di parte dell'avanzo di amministrazione come di seguito indicato:

- fondo per la manutenzione straordinaria della Sede per euro 235.000,00;
- fondo svalutazione crediti verso iscritti per euro 200.000,00;
- adeguamento I.T. per euro 30.000,00;
- mobili ed arredi per euro 2.500,00;
- macchine ed attrezzature ufficio per euro 20.000,00;
- ristrutturazione Sede ed impianti tecnologici euro 20.000,00;
- Software applicativi per euro 152.000,00;
- fondo rischi contenziosi per euro 100.000,00;
- fondo pagamenti compensi Gestori OCC per euro 194.285,93;





- fondo svalutazione crediti OCC per euro 71.001,84.

La parte disponibile dell'avanzo è pari ad euro 797.225,69

Concludendo, e disponibile per qualsiasi ulteriore chiarimento, tutti i presenti sono invitati ad approvare il Bilancio di Previsione in tutte le sue parti, così come proposto.

*Il Consigliere Tesoriere*

Rodolfo Ciccioriccio



**Ordine dei Dottori Commercialisti**  
e degli **Esperti Contabili di Roma**

## **BILANCIO DI PREVISIONE 2023**

**Allegato C**

**PIANTA ORGANICA  
DEL PERSONALE  
IN SERVIZIO**



Il numero dei dipendenti alla data del 30/09/2022 è il seguente:

**Dipendenti:**

Dipendenti area C	n° 5
Dipendenti area B	n° 12 (di cui 1 a tempo determinato)
Dirigente	<u>n° 1</u>
Totale	n° 18
	====

**Collaboratori “non dipendenti”:** 3

- 1 somministrazione lavoro dal 01/01/2022 al 30/06/2022; dal 01/07/2022 al 31/07/2022;  
dal 01/08/2022 al 31/12/2022
- 1 somministrazione lavoro dal 01/01/2022 al 30/06/2022; dal 01/07/2022 al 31/12/2022
- 1 somministrazione lavoro dal 01/03/2022 al 31/07/2022; dal 01/08/2022 al 31/12/2022



**Ordine dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili di Roma**

## **BILANCIO DI PREVISIONE 2023**

**Allegato D**

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL  
PRESUNTO RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE**

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO  
AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2022 (INIZIO ESERCIZIO 2023)**

Fondo cassa iniziale	2.810.726,10
+ Residui attivi iniziali	929.031,14
- Residui passivi iniziali	-1.686.043,97
= Avanzo/Disavanzo di amministrazione iniziale	2.053.713,27
+ Entrate già accertate nell'esercizio	4.292.177,31
- Uscite già impegnate nell'esercizio	3.667.931,83
+/- Variazioni dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio	0,00
-/+ Variazioni dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio	0,00
= Avanzo/Disavanzo di amministrazione alla data di redazione del bilancio	2.677.958,75
+ Entrate presunte per il restante periodo	224.836,31
- Uscite presunte per il restante periodo	990.781,60
+/- Variazioni dei residui attivi, presunte per il restante periodo	100.000,00
-/+ Variazioni dei residui passivi, presunte per il restante periodo	10.000,00
= Avanzo/Disavanzo di amministrazione presunto al 31/12/22 da applicare al bilancio dell'anno 2023	1.822.013,46

L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2023 risulta così prevista:	
<b>Parte vincolata</b>	
Fondo manutenzione straordinaria Sede (delibera C.D 21/10/19)	235.000,00
Svalutazione crediti verso gli Iscritti	200.000,00
Adeguamento I.T.	30.000,00
1.2.1.1 Mobili e arredi	2.500,00
1.2.1.2 Macchine e attrezzature d'ufficio	20.000,00
1.2.1.3 Ristrutturazione sede ed impianti tecnologici (Varie spese adeguamento ristrutturazione)	20.000,00
1.2.1.4 Software applicativi (Sito web e licenze varie)	152.000,00
Fondo rischi contenziosi	100.000,00
Fondo rinnovi contrattuali	0,00
Fondo pagamenti compensi gestori OCC	194.285,93
Fondo svalutazione crediti OCC	71.001,84
<b>Totale parte vincolata</b>	<b>1.024.787,77</b>
<b>Parte disponibile</b>	
Utilizzo per la copertura del disavanzo 2023	0,00
Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio 2023	797.225,69
<b>Totale parte disponibile</b>	<b>797.225,69</b>
<b>Totale Risultato di amministrazione presunto</b>	<b>1.822.013,46</b>