

Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma

Il controllo di gestione negli studi professionali

Il Sistema di imputazione dei compensi e dei costi

Gabriele Perrotti - Dottore Commercialista

La ripartizione dei compensi e dei costi

- Sistema di imputazione dei compensi e dei costi
 - Criteri rigorosamente proporzionali
 - Criteri non proporzionali
 - necessità di istituire una contabilità analitica
 - scelta del grado di complessità della co.an. in relazione al dettaglio e alle informazioni che si intendono ottenere

Criteri di attribuzione dei compensi

- Aspetti finanziari (attribuzione solo ad avvenuto incasso)
- Criteri basati su elementi concordati e/o oggettivamente determinabili:
 - elemento commerciale => capacità dell'associato di sviluppare e/o consolidare la clientela
 - elemento tecnico-professionale => conoscenze tecniche acquisite ponderate diversamente rispetto a quelle giudicate ordinarie
 - elemento lavorativo => chi materialmente svolge il lavoro

Criteri di attribuzione dei costi

- Su base forfetaria
- Basi di imputazione su parametri oggettivi (in tal caso non esisterà una diretta correlazione tra attribuzione dei compensi e dei costi)
- Classificazione dei costi:
 - generali => costi comuni a tutti gli associati (affitti, assicurazioni, utenze, ecc...)
 - di commessa => correlati a costi sostenuti per ogni singolo cliente
 - specifici => costi generati dal singolo associato relativi a beni e/o servizi acquisiti per l'utilizzo (professionale) esclusivo del socio stesso

Criteri di attribuzione dei costi (continua)

- Costi generali
 - nella maggioranza dei casi ripartiti su base forfetaria
 - è possibile scomporre tali costi in due componenti: una fissa da ripartire in via forfetaria e una variabile correlata all'utilizzo che ciascun socio farà del bene o servizio

- Costi di commessa
 - nella maggioranza dei casi sono ribaltati direttamente sul cliente
 - in caso contrario individuare appositi criteri di ripartizione (esempio: stessa percentuale di attribuzione stabilita per i ricavi di commessa)

- Costi specifici
 - attribuiti agli associati in modo diretto

Criteri di attribuzione dei costi (continua)

- Conguaglio di fine anno (operazioni di rettifica e sistemazione delle situazioni contabili intermedie registrate nel corso dell'anno)

