UNIVERSITA' DI PISA

MASTER POST LAUREA DI II LIVELLO – FCG

CFO. Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo

"CFO. Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo"

XI EDIZIONE

Il programma didattico potrebbe subire variazioni nelle docenze e/o nelle date. Lo Staff del Master comunicherà tempestivamente gli aggiornamenti.

UNIVERSITA' DI PISA

ANDAF Associazione Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziari

MASTER POST LAUREA DI II LIVELLO – FCG

CFO. Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo

Data	Docente	Argomento
AREA A "Amministrazione e Bilancio"		
MODULO 1. – PRINCIPI CONTABILI I		
Venerdì 02 marzo *11.00-19.30*	***Presentazione master e inaugurazione*** ***Silvia Ferramosca*** (Università di Pisa) ***Franca Paciocco*** (Learning & Development – PWC)	***Il bilancio IFRS in Italia: soggetti obbligati e non*** ***Immobilizzazioni materiali e beni in leasing. Casi applicativi***
Sabato 03 marzo *9.30-13.30*	***Marco Allegrini*** (Prof. ordinario, Università di Pisa; direttore Master CFO)	***Gli schemi di bilancio IAS/IFRS***
MODULO 2. - PRINCIPI CONTABILI II		
Venerdì 16 marzo *14.30-19.30*	***Andrea Cannavò*** (Partner, Deloitte)	***Attività immateriali e impairment test***
Sabato 17 marzo *9.00-13.30*	***Antonio Svizzero*** (Management Consultant – PWC)	***Gestione del processo di impairment test nei gruppi aziendali***
MODULO 3. - RIFLESSI FISCALI DEL BILANCIO DI ESERCIZIO		
Venerdì 23 marzo 14.30-19.30	***Paolo Martini*** (Avvocato e dottore commercialista in Massa Carrara)	***Rapporto tra fiscalità e bilancio di esercizio civilistico***
Sabato 24 aprile *9.00-13.30*	***Paolo Martini*** (Avvocato e dottore commercialista in Massa Carrara)	***Elementi di fiscalità internazionale***
MODULO 4. – BUSINESS COMBINATIONS E BILANCIO CONSOLIDATO		
Venerdì 6 aprile 10.00-19.00	***Renato Naschi*** (Partner, KPMG) *10.00-14.00* ***Andrea Angelino*** (Direttore Amministrazione e Bilancio, Enel) *15.00-19.00*	***Le operazioni di business combinations secondo gli IAS/IFRS***
Sabato 7 aprile *9.00-13.30*	***Dante Valobra*** *(Partner, Ernst & Young) - DA CONFERMARE*	***Il Bilancio consolidato***
MODULO 5.- SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI PER IL FINANCIAL REPORTING E DIRIGENTE PREPOSTO (L.262/2005)		
Venerdì 20 aprile *14.30-19.30*	***Marco Cerù*** (Presidente Andaf Centro-Sud), ***Paolo Bertoli*** (Widar)	***Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili e societari***
Sabato 21 aprile 9.00-13.30	***Antonio La Mattina*** (Partner COGITEK)	***Il risk assessment e la redazione delle procedure amministrativo-contabili***

UNIVERSITA' DI PISA

Associazione Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziari

MASTER POST LAUREA DI II LIVELLO – FCG

CFO. Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo

Data	Docente	Argomento
AREA B "*Finanza*"		
MODULO 6. - STRUMENTI E TECNICHE DI FINANZIAMENTO		
Venerdì 4 maggio *14.30-19.30*	***Paola Ferretti*** (Ricercatore, Università di Pisa)	***Strumenti e tecniche di finanziamento per le imprese***
Sabato 5 maggio 9.00–13.30	***Stefania Gona*** **(**Gestore Retail – Credito siciliano – Gruppo di credito valtellinese)	***Strumenti e tecniche di finanziamento per le imprese. Case study***
MODULO 7. - SCELTE DI INVESTIMENTO E CAPITAL BUDGETING		
Venerdì 18 maggio *14.00-19.00*	***Roberto Barontini*** (Professore ordinario, SSSUP Sant'Anna, Pisa)	***Scelte investimento e capital budgeting: principi e strumenti***
Sabato 19 maggio 9.00–13.00	***Alberto Navarreta*** (Senior Vice President - R&M Planning and Control, ENI S.p.A.)	***Scelte investimento e capital budgeting: casi applicativi***
MODULO 8. - ANALISI ECONOMICO-FINANZIARIA PER LE DECISIONI STRATEGICHE		
Venerdì 25 maggio *9.00-19.30*	***Dario Gentile*** (Senior consultant)	***Analisi economico-finanziaria per le decisioni strategiche***
Sabato 26 maggio *9.00-13.30*	***Dario Gentile*** (Senior consultant)	***Analisi economico-finanziaria per le decisioni strategiche***
MODULO 9.- FINANCIAL RISK MANAGEMENT		
Venerdì 8 giugno *14.30-19.30*	***Enzo Faro*** (Consulente Senior, Finance Active)	***La gestione dei rischi finanziari: gli strumenti derivati***
Sabato 9 giugno *9.00-13.30*	***Alessio Iannucci*** (Coordinamento Bilancio e Fiscale, Sogin**)** – *DA CONFERMARE*	***La valutazione degli strumenti finanziari nel bilancio di esercizio***
MODULO 10.- CREDIT MANAGEMENT E TURNAROUND		
Venerdì 22 giugno *14.30-19.30*	***Nicola Traverso*** (Legal Consultant – Studio Legale)	***Credit Management***
Sabato 23 giugno *9.00-13.30*	***Alberto Tron (***Presidente Comitato Tecnico Financial Reporting ANDAF)	***Turnaround e piani di risanamento***
MODULO 11. - BUSINESS PLAN		
Venerdì 6 luglio *9.00-19.30*	***Dario Gentile (Senior Consultant)***	***Business Plan***

UNIVERSITA' DI PISA

Associazione Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziari

MASTER POST LAUREA DI II LIVELLO – FCG

CFO. Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo

Data	Docente	Argomento
Sabato 7 luglio 9.00-13.30	***Dario Gentile*** *(Senior Consultant)*	***Business Plan***
MODULO 12. - MERGER & ACQUISITION		
Venerdì 7 settembre 9.00-16.00	**Dario Gentile** (Senior Consultant)	***Le valutazioni nelle operazioni di merger & acquisition***
Venerdì 7 settembre 16.00-19.00	***Michael Tesch*** (CFO, Clariant Italia S.p.A)	***Il CFO nei processi di merger & Acquistion***
sabato 8 settembre 9.00-13.30	**Dario Gentile** (Senior Consultant)	***Le valutazioni nelle operazioni di merger & acquisition***
AREA C "*Controllo di Gestione*"		
MODULO 13.- COST MANAGEMENT		
Venerdì 21 settembre 14.30-19.30	***Riccardo Giannetti*** (Professore associato, Università di Pisa)	***Strumenti per l'analisi dei costi basata sulle attività***
Sabato 22 settembre 9.00-13.30	***Riccardo Giannetti*** (Professore associato, Università di Pisa)	***Esercitazioni e applicazioni su cost management***
MODULO 14.- VALUTAZIONE DELLE PERFORMANCE		
Venerdì 5 ottobre 14.30-19.30	***Stefano Marasca*** (prof. ordinario – Università Politecnica delle Marche)	***La valutazione delle performance per il controllo strategico***
Sabato 6 ottobre 9.00-13.30	***Nicola Belletteri*** (CFO Area Africa e Asia, Enel Green Power)	***Il reporting direzionale per business unit: il caso ENEL Green Power***
MODULO 15.- BUDGETING		
Venerdì 19 ottobre 14.30-19.30	***Nicola Castellano*** (prof. associato, Università di Macerata)	***Il sistema di controllo di gestione e budgeting economico per segmento***
Sabato 20 ottobre 9.00-13.30	***Nicola Castellano*** (prof. associato, Università di Macerata)	***Esercitazioni e applicazioni su e budgeting***
MODULO 16.- REPORTING DIREZIONALE		
Venerdì 9 novembre 9.00-13.00	***Roberto Mannozzi*** (Direttore Centrale Amministrazione Bilancio e Fiscale; Presidente ANDAF)	***L'analisi degli scostamenti e il reporting direzionale.***

UNIVERSITA' DI PISA

MASTER POST LAUREA DI II LIVELLO – FCG

CFO. Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo

Data	Docente	Argomento
Venerdì 9 novembre *14.00 – 19.00*	***Enrico Zompa*** (Responsabile Reporting Gestionale e Consolidamenti - Ferrovie dello Stato)	***Il reporting direzionale: il caso Ferrovie dello Stato***
Sabato 10 novembre 9.00 – 14.00	***Alessio Poli*** (esperto di controllo di gestione)	***Casi ed esercizi di reporting direzione tramite Excel***

BUSINESS GAME E WORKSHOP CHIUSURA MASTER	
Venerdì 16 novembre *11.00 -14.00*	BUSINESS GAME
Venerdì 16 novembre *15.00 -18.00*	WORKSHOP CHIUSURA MASTER

MODULI ON LINE

Creazione di valore ed EVA (8 videolezioni)

1 Gestione dell'intangibile e creazione di valore
2 Il concetto di valore
3 Value based management Reddito Residuale ed EVA
4 Il NOPAT ed il Capitale Investito
5 Le rettifiche contabili e il costo medio ponderato del capitale
6 La misurazione e la gestione del valore
7 Il Value Based Management: il caso Laviosa
8 Il modello di Creazione di valore nel Gruppo Laviosa

Venture capital e Private Equity (8 videolezioni)

1 Il private equity e venture capital: aspetti introduttivi
2 Le tipologie di investimento nella fase di avvio
3 Il processo di investimento
4 L'analisi di un'azienda "matura" da parte del venture capitalist
5 Le operazioni di leveraged buy out
6 La valutazione delle performance degli intangibles
7 Il processo di creazione di un performance measurement system (PMS)
8 Un modello PMS per le piccole e medie imprese

Valutazione d'azienda (8 lezioni)

1 Introduzione alla valutazione d'Azienda
2 La stima dei flussi reddituali e finanziari

3 La stima dei tassi di capitalizzazione/attuazione
4 I metodi reddituali
5 Metodi finanziari (Discounted Cash flow)
6 Metodi patrimoniali
7 Metodo misto con stima autonoma dell'avviamento
8 La valutazione dei multipli di mercato